

CONTABILIDAD DE COSTOS EN EL NEGOCIO AVICOLA

DR. DEVINSON PUENTES NOVA



AVICOLA COLOMBIANA S.A.
Mucho más que excelencia genética

AGENDA

- **IMPORTANCIA DE LA CONTABILIDAD**
- **VARIABLES DE COSTOS**
- **CONTROL DE LOS COSTOS**
- **SISTEMA DE COSTOS POR LOTE**



IMPORTANCIA DE LA CONTABILIDAD



IMPORTANCIA DE LA CONTABILIDAD

RAZONES PARA LLEVAR UNA CONTABILIDAD:

- **POR ORDEN DE TIPO LEGAL (REGIMEN COMUN)**

VENTAS MAYORES AÑO \$ 66.888.000

PATRIMONIO MAYOR A \$ 89.183.000

CONSIGNACIONES \$ 89.183.000

PARA LAS PERSONAS NATURALES

EJ: SI USTED VENDE MAS DE 60 BANDEJAS DIARIAS DE HUEVO “USTED PERTENECE AL REGIMEN COMUN”



IMPORTANCIA DE LA CONTABILIDAD

RAZONES PARA LLEVAR UNA CONTABILIDAD:

- POR RAZON ECONOMICA (DEVOLUCION IVA)

PRODUCTOS EXENTOS (HUEVO Y POLLO)

UN AVICULTOR QUE SEA **PRODUCTOR EXENTO** TIENE DERECHO A LA DEVOLUCION DE TODOS LOS IVAS PAGADOS EN EL **PROCESO DE PRODUCCION** DEL AVE (ALIMENTO, INSUMOS, SERVICIOS, MANTENIMIENTOS, SEGUROS, ETC.) INCLUSIVE LOS PAGADOS EN LA COMPRA DE MAQUINARIA Y EQUIPO.



IMPORTANCIA DE LA CONTABILIDAD

RAZONES PARA LLEVAR UNA CONTABILIDAD:

- **POR ADMINISTRACION DEL NEGOCIO**
A TRAVES DE LA CONTABILIDAD PODEMOS CONOCER
Y CONTROLAR LAS VARIABLES DE TODO NEGOCIO
COMO SON:

* **LAS VENTAS**

* **LOS COSTOS DE PRODUCCION**

* **LOS GASTOS DE:** ***ADMINISTRACION***
 VENTAS
 FINANCIEROS

* **LOS ACTIVOS** (BANCOS, CARTERA, ACTIVOS FIJOS)

* **LOS PASIVOS** (PROVEEDORES, CREDITOS BANCARIOS)



VARIABLES DE COSTOS



VARIABLES DE COSTOS

- **VARIABLES DE PRODUCTIVIDAD**

CORRESPONDEN A LOS INDICADORES DE PRODUCCION:

ETAPA DE LEVANTE (18 Semanas)

- * Consumo Alimento Acumulado en Gramos por Ave
- * Mortalidad Acumulada

ETAPA DE PRODUCCION (A 72 Semanas)

- * Huevos Por Ave Alojada
- * Mortalidad Acumulada
- * Consumo Alimento
- * Conversión Acumulada (Kg. Alimento por docena de huevos)



VARIABLES DE COSTOS

- **VARIABLES DE COSTO**

CORRESPONDEN A LOS CONCEPTOS DE PAGOS:

- * GASTOS PERSONAL
- * HONORARIOS
- * IMPUESTOS
- * ARRENDAMIENTOS
- * SEGUROS
- * SERVICIOS
- * GASTOS LEGALES
- * MANTENIMIENTO Y REPARACIONES
- * ADECUACION E INSTALACIONES
- * GASTOS DE VIAJE
- * DEPRECIACIONES
- * **DIVERSOS**



VARIABLES DE COSTOS

- **VARIABLES DE COSTO**

- * **DIVERSOS**

- * ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERÍA
 - * ÚTILES PAPELERÍA Y FOTOCOPIAS
 - * COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES
 - * ENVASES Y EMPAQUES
 - * CASINO Y RESTAURANTE
 - * VIRUTA
 - * ALIMENTO
 - * DROGAS Y VACUNAS
 - * DESINFECTANTES



CONTROL DE COSTOS



CONTROL DE LOS COSTOS

- CONTROL DE LA VARIABLE PRODUCTIVIDAD:**

ETAPA DE LEVANTE (18 Semanas)

* Consumo Alimento Acumulado en Gramos Ave

EJ: LOTE DE 10.000 PONEDORAS: Consumo 6200 gramos ave (18 sem)

Aves	Gramos/Ave	Consumo Kg	Costo / Kg	Costo Total	Mayor Costo
10,000	6,200	62,000	\$800	\$49,600,000	
10,000	6,300	63,000	\$800	\$50,400,000	\$800,000
10,000	6,400	64,000	\$800	\$51,200,000	\$1,600,000
10,000	6,500	65,000	\$800	\$52,000,000	\$2,400,000
10,000	6,600	66,000	\$800	\$52,800,000	\$3,200,000
10,000	6,700	67,000	\$800	\$53,600,000	\$4,000,000



CONTROL DE LOS COSTOS

- CONTROL DE LA VARIABLE PRODUCTIVIDAD:**

ETAPA DE LEVANTE (18 Semanas)

* Mortalidad Acumulada

EJ: LOTE DE 10.000 PONEDORAS: Mortalidad 3% (18 sem)

Aves	Mortalidad	Aves Producción	300 H.A.A.	Huevos a \$130	Menor Ingreso
10,000	3.0%	9,700	2,910,000	\$378,300,000	
10,000	3.2%	9,680	2,904,000	\$377,520,000	-\$780,000
10,000	3.4%	9,660	2,898,000	\$376,740,000	-\$1,560,000
10,000	3.6%	9,640	2,892,000	\$375,960,000	-\$2,340,000
10,000	3.8%	9,620	2,886,000	\$375,180,000	-\$3,120,000
10,000	4.0%	9,600	2,880,000	\$374,400,000	-\$3,900,000



CONTROL DE LOS COSTOS

- CONTROL DE LA VARIABLE PRODUCTIVIDAD:**

ETAPA DE PRODUCCION (72 Semanas)

* Huevos Por Ave Alojada

EJ: LOTE DE 10.000 PONEDORAS: H.A.A. 300 (72 sem)

Aves	H.A.A.	Huevos Totales	Huevos a \$130	Menor Ingreso
10,000	300	3,000,000	\$390,000,000	
10,000	298	2,980,000	\$387,400,000	-\$2,600,000
10,000	296	2,960,000	\$384,800,000	-\$5,200,000
10,000	294	2,940,000	\$382,200,000	-\$7,800,000
10,000	292	2,920,000	\$379,600,000	-\$10,400,000
10,000	290	2,900,000	\$377,000,000	-\$13,000,000



CONTROL DE LOS COSTOS

- CONTROL DE LA VARIABLE PRODUCTIVIDAD:**

ETAPA DE PRODUCCION (72 Semanas)

* Mortalidad Acumulada

EJ: LOTE DE 10.000 PONEDORAS: Mortalidad 6% (72 sem)

Aves	Mortalidad	Aves Producción	300 H.A.A.	Huevos a \$130	Menor Ingreso
10,000	6.0%	9,400	2,820,000	\$366,600,000	
10,000	6.4%	9,360	2,808,000	\$365,040,000	-\$1,560,000
10,000	6.8%	9,320	2,796,000	\$363,480,000	-\$3,120,000
10,000	7.2%	9,280	2,784,000	\$361,920,000	-\$4,680,000
10,000	7.6%	9,240	2,772,000	\$360,360,000	-\$6,240,000
10,000	8.0%	9,200	2,760,000	\$358,800,000	-\$7,800,000



CONTROL DE LOS COSTOS

- CONTROL DE LA VARIABLE PRODUCTIVIDAD:**

ETAPA DE PRODUCCION (72 Semanas)

* Consumo Alimento

EJ: LOTE DE 10.000 PONEDORAS: 115 Gramos (72 sem)

Aves	Gramos/Ave Dia	Gramos/Ave	Consumo Kg	Costo / Kg	Costo Total	Mayor Costo
10,000	115	43,470	434,700	\$600	\$260,820,000	
10,000	118	44,604	446,040	\$600	\$267,624,000	\$6,804,000
10,000	121	45,738	457,380	\$600	\$274,428,000	\$13,608,000
10,000	124	46,872	468,720	\$600	\$281,232,000	\$20,412,000
10,000	127	48,006	480,060	\$600	\$288,036,000	\$27,216,000
10,000	130	49,140	491,400	\$600	\$294,840,000	\$34,020,000



CONTROL DE LOS COSTOS

- CONTROL DE LA VARIABLE PRODUCTIVIDAD:**

ETAPA DE PRODUCCION (72 Semanas)

* Conversión Acumulada(Kg Alimento por docena de huevos)

EJ: LOGRAR UNA BUENA CONVERSION CONTROLA EL COSTO DE ALIMENTO.

Conversión Kg	Costo / Kg	Costo	Costo / Huevo	Mayor Costo
1.58	\$600	\$948	\$79.0	
1.61	\$600	\$966	\$80.5	\$1.5
1.64	\$600	\$984	\$82.0	\$3.0
1.67	\$600	\$1,002	\$83.5	\$4.5
1.70	\$600	\$1,020	\$85.0	\$6.0
1.73	\$600	\$1,038	\$86.5	\$7.5



CONTROL DE LOS COSTOS

- **CONTROL DE LA VARIABLE PRODUCTIVIDAD:**

Consumo Alimento Levante (500 gr)	\$ 4.000.000
Mortalidad en Levante (1% Adic.)	\$ 3.900.000
Huevos Ave Alojada (-10 H.A.A.)	\$13.000.000
Mortalidad en Producción (2% Adic.)	\$ 7.800.000
Consumo Alimento Producción (3 gr Adic.)	<u>\$ 6.800.000</u>
TOTAL COSTO ADICIONAL	<u><u>\$35.500.000</u></u>

PARA UN LOTE DE 10.000 AVES.

“CUANTAS AVES Y CUANTAS VARIABLES USTED NO CONTROLA.”

HAGA CUENTAS ??



CONTROL DE LOS COSTOS

• CONTROL DE LA VARIABLE DE COSTO

CONCEPTO	MAYO	JUNIO	JULIO	VAR. JUL - JUN		ACUMULADO A JULIO	% PARTIC.
				\$	%		
GASTOS DE PERSONAL	44,754	52,369	48,355	-4,014	-7.66	326,366	26.66
HONORARIOS	1,146	953	914	-39	-4.10	7,114	0.58
IMPUESTOS	364	448	446	-3	-0.57	1,995	0.16
ARRENDAMIENTOS	344	428	371	-57	-13.30	2,814	0.23
CONTRIB. Y AFILIAC.	149	158	178	20	12.65	1,042	0.09
SEGUROS	2,070	1,985	1,977	-8	-0.40	14,592	1.19
SERVICIOS	10,868	10,696	9,170	-1,527	-14.27	67,886	5.55
GASTOS LEGALES	3,865	3,781	116	-3,665	-96.93	19,326	1.58
MANTENIMIENTO Y REP.	10,730	10,612	9,089	-1,523	-14.35	74,863	6.12
GASTOS DE VIAJE	2,010	2,179	2,087	-92	-4.22	16,880	1.38
DEPRECIACIONES	11,890	11,953	10,685	-1,268	-10.61	71,965	5.88
ALIMENTO	58,199	63,071	78,286	15,215	24.12	482,194	39.39
DESINFECTANTES	18,199	13,071	18,286	15,215	116.40	92,196	7.53
DROGAS Y VACUNAS	336	336	336	0	0.01	2,352	0.19
OTROS (DIVERSOS)	11,432	13,298	3,888	-9,410	-70.76	42,458	3.47
TOTAL GENERAL	176,355	185,339	184,184	8,845	4.77	1,224,044	100.00

SISTEMA DE COSTOS

POR LOTE



SISTEMA DE COSTOS POR LOTE

CONCEPTO:

Acumula los costos por lote durante toda la vida del mismo, controla evalúa y liquida cada lote independientemente.

El costo se evalúa para cada lote por cada uno de sus conceptos y en cada una de sus etapas.

Permite evaluar el desempeño individual de sus costos vs los resultados zootecnicos obtenidos.



SISTEMA DE COSTOS POR LOTE

CONCEPTO:

Para poder evaluar cada lote, se hace necesario conocer tanto sus ingresos como sus costos y de esta forma explicar su resultado final (utilidad o perdida) en todos los eventos.



SISTEMA DE COSTOS POR LOTE

ASIGNACION DE COSTOS COMUNES:

En el caso de tener granjas con varios lotes, se debe registrar en cada uno, los costos fácilmente identificables, y asignar los que son comunes entre los diferentes lotes, garantizando que todos asuman los costos correspondientes por cualquier concepto y para cada etapa de vida.



SISTEMA DE COSTOS POR LOTE

ASIGNACION DE COSTOS COMUNES:

Para estos casos se deberá utilizar una forma de distribución, ej:

Unidades producidas:

$$\frac{\text{Costos indirectos de producción}}{\text{Unidades Producidas}} = \text{Tasa \$ de costo por unidad}$$

Siempre y cuando todos los lotes se encuentren en la etapa de producción y así poder asignarle a cada lote de acuerdo a los huevos producidos.



SISTEMA DE COSTOS POR LOTE

ASIGNACION DE COSTOS COMUNES:

Cuando hubieran varios lotes en diferentes etapas de vida, se podrían asignar los costos de la siguiente forma:

Aves Alojadas:

$$\frac{\text{Costos indirectos de producción}}{\text{Aves Alojadas}} = \text{Tasa \$ de costo por ave}$$



SISTEMA DE COSTOS POR LOTE

COMO AMORTIZAR UN LOTE:

Depende de la forma como quiero usar el ingreso por la venta de gallina:

Ejemplo:

Amortizar el 100% del costo del levante

Valor Levante (10.000 gallinas)	\$80.000.000.00
H.A.A. Esperados 300	3.000.000.00
Valor amortizable por huevo	26.67

Esto indica que por cada huevo producido el costo son \$26.67
Y la venta de la gallina es 100% utilidad.



SISTEMA DE COSTOS POR LOTE

COMO AMORTIZAR UN LOTE:

Otra forma es dejar un costo para recuperarlo con la venta de gallina:

Valor Levante (10.000 gallinas)	\$80.000.000.00
(-) Recuperación costo	\$30.000.000.00
Valor para amortización	\$50.000.000.00
H.A.A. Esperados 300	3.000.000.00
Valor amortizable por huevo	16.67

Esto indica que por cada huevo producido el costo son \$16.67
Y la venta de la gallina es una recuperación del costo, si es vendida por mas de 30 millones la diferencia seria utilidad.



SISTEMA DE COSTOS POR LOTE

P y G POR LOTE:

INGRESOS:	VENTA HUEVO	XXX.XXX.XXX
	VENTA GALLINA	XX.XXX.XXX
	VENTA GALLINAZA	XXX.XXX
TOTAL INGRESOS		<u>XXX.XXX.XXX</u>
COSTOS LEVANTE:	VR POLLITA	XX.XXX.XXX
	ALIMENTO	XX.XXX.XXX
	OTROS	XX.XXX.XXX
TOTAL COSTO LEVANTE		<u>XXX.XXX.XXX</u>
COSTO PRODUCCION	ALIMENTO	XXX.XXX.XXX
	OTROS	XX.XXX.XXX
TOTAL COSTO PRODUCCION		<u>XXX.XXX.XXX</u>
UTILIDAD LOTE		<u>XX.XXX.XXX</u>



Gracias!



AVICOLA COLOMBIANA S.A.
Mucho más que excelencia genética